



BUDOVÁNÍ KOMPETENTNÍ ORGANIZACE

SPRÁVNÍ LIDÉ NA SPRÁVNÝCH MÍSTECH, TO JE OČ TU BĚŽÍ ...

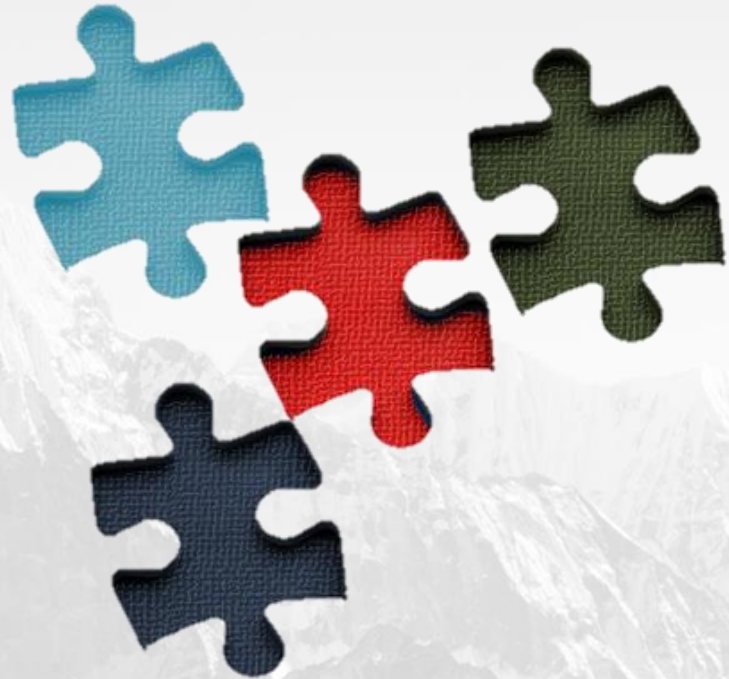


„Být užitečný“

Vojtěch Kořen, TREXIMA, spol. s r.o.

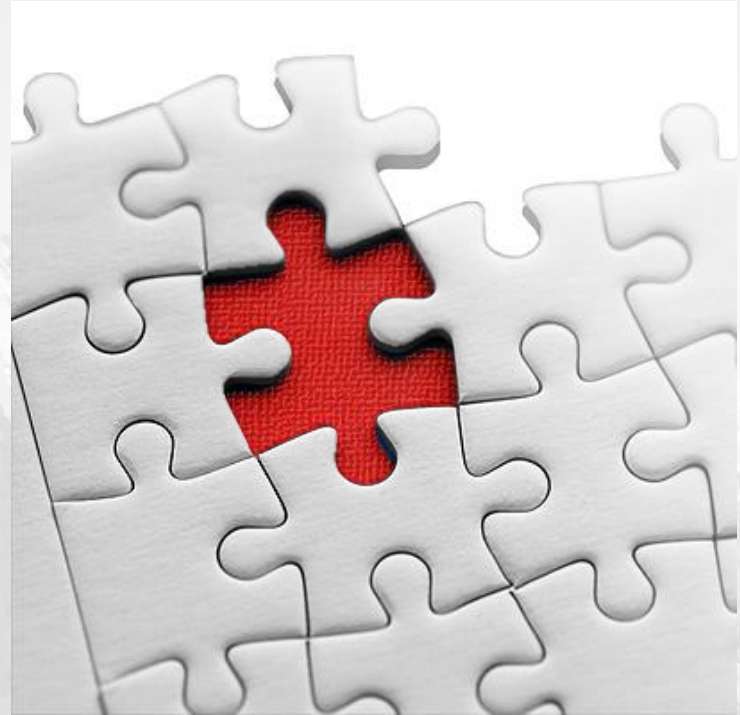
SPRÁVNÍ LIDÉ

- KOMPETENCE
- MOTIVACE
- ENERGIE



SPRÁVNÁ MÍSTA

- PROSTOR PRO KOMPETENCE
- PŘIPRAVENOST PRACOVAT S MOTIVACÍ
- PŘIPRAVENOST PRACOVAT S ENERGIÍ



ZMATENÍ JAZYKŮ

COMPETENCY

≠

COMPETENCE

- PRAVOMOCI
- ODPOVĚDNOSTI

- ZNALOSTI
- DOVEDNOSTI

VŮLE A ENERGIE

SOUVISLOSTI COMPETENCY A COMPETENCE

- Pravomoc bez odpovědnosti vede k šarlatánství
- Odpovědnost bez pravomoci k paralýze
- Znalost bez dovednosti nevede k aplikaci
- Dovednost bez znalosti (často) jen k tupé replikaci
- K pravomoci jsou nezbytné znalosti (kontextu, možnosti, rizika)
- K odpovědnosti jsou nutné dovednosti (k výkonu, hodnocení, rozhodování)
- Znalosti a dovednosti, odpovědnosti a pravomoci to vše je k ničemu bez vůle a síly

SOUVISLOSTI COMPETENCY A COMPETENCE

OPRÁVNĚNÍ

pravomoc

odpovědnost

ZPŮSOBILOSTI

znalosti

dovednosti

PRIORITY V KOMPETENCÍCH

- PROFESNÍ ZNALOSTI
- PROFESNÍ DOVEDNOSTI



ODBORNÉ

PRIORITY V KOMPETENCÍCH

- KOMPETENCE K SEBEŘÍZENÍ
- SOCIÁLNÍ KOMPETENCE



OSOBNOSTNÍ

PRIORITY V KOMPETENCÍCH

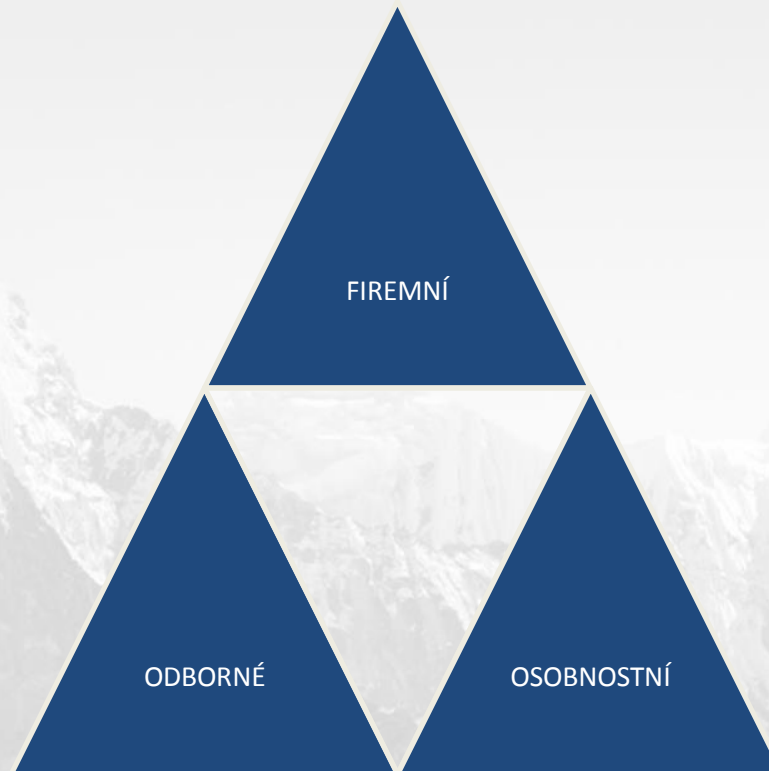
- STRATEGICKÉ ZAMĚŘENÍM



FIREMNÍ

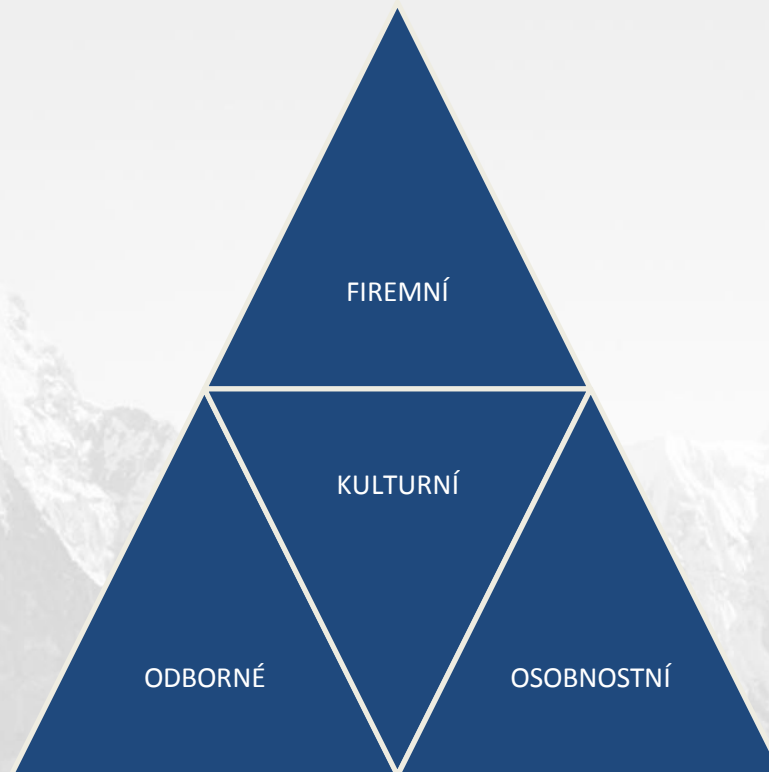
PRIORITY V KOMPETENCÍCH

- FIREMNÍ
 - Strategické zaměření
- OSOBNOSTNÍ
 - Sebeřízení
 - Sociální kompetence
- ODBORNÉ
 - Znalosti
 - Dovednosti

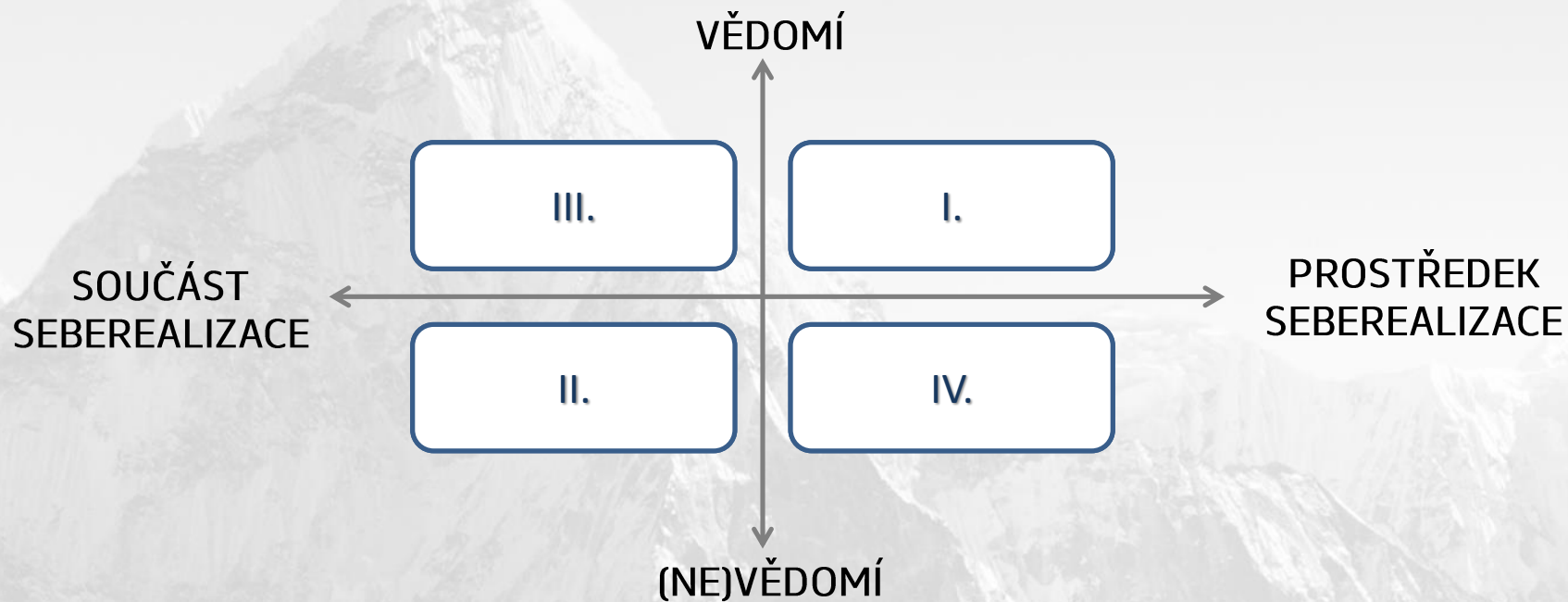


PRIORITY V KOMPETENCÍCH

- FIREMNÍ
 - Strategické zaměření
- OSOBNOSTNÍ
 - Sebeřízení
 - Sociální kompetence
- ODBORNÉ
 - Znalosti
 - Dovednosti
- KULTURNÍ
 - Hodnotové zaměření
 - Styl vedení / řízení



SPRÁVNÍ LIDÉ NA SPRÁVNÝCH MÍSTECH



KLÍČOVÉ KOMPONENTY MOTIVACE



KLÍČOVÉ KOMPONENTY MOTIVACE

POŽADAVKY PRACOVNÍ ROLE



KLÍČOVÉ KOMPONENTY MOTIVACE

POŽADAVKY PRACOVNÍ ROLE

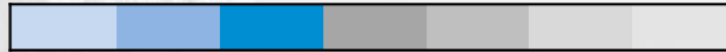
REPLIKACE



KLÍČOVÉ KOMPONENTY MOTIVACE

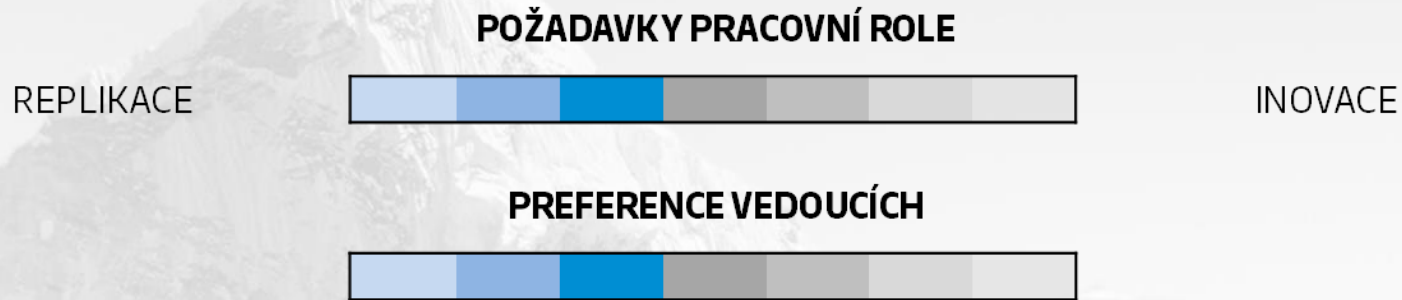
POŽADAVKY PRACOVNÍ ROLE

REPLIKACE



INOVACE

KLÍČOVÉ KOMPONENTY MOTIVACE



KLÍČOVÉ KOMPONENTY MOTIVACE

POŽADAVKY PRACOVNÍ ROLE

REPLIKACE



INOVACE

PREFERENCE VEDOUCÍCH

PŘIKAZOVÁNÍ



DELEGOVÁNÍ

KLÍČOVÉ KOMPONENTY MOTIVACE

POŽADAVKY PRACOVNÍ ROLE

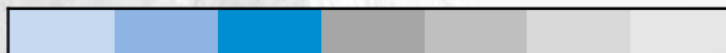
REPLIKACE



INOVACE

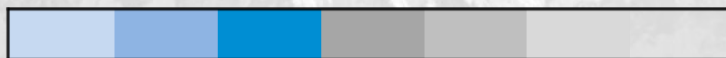
PREFERENCE VEDOUCÍCH

PŘIKAZOVÁNÍ



DELEGOVÁNÍ

PREFERENCE VEDENÝCH



KLÍČOVÉ KOMPONENTY MOTIVACE

POŽADAVKY PRACOVNÍ ROLE

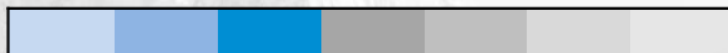
REPLIKACE



INOVACE

PREFERENCE VEDOUČÍCH

PŘIKAZOVÁNÍ



DELEGOVÁNÍ

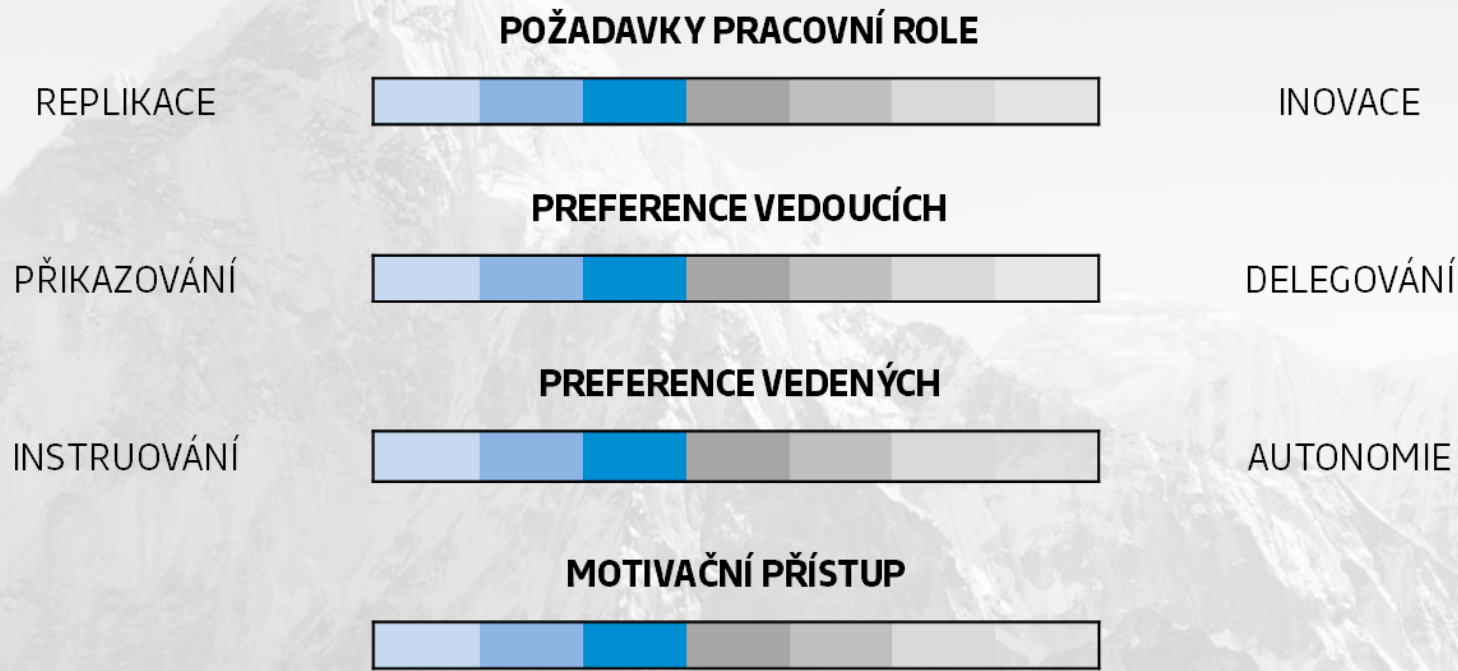
PREFERENCE VEDENÝCH

INSTRUOVÁNÍ

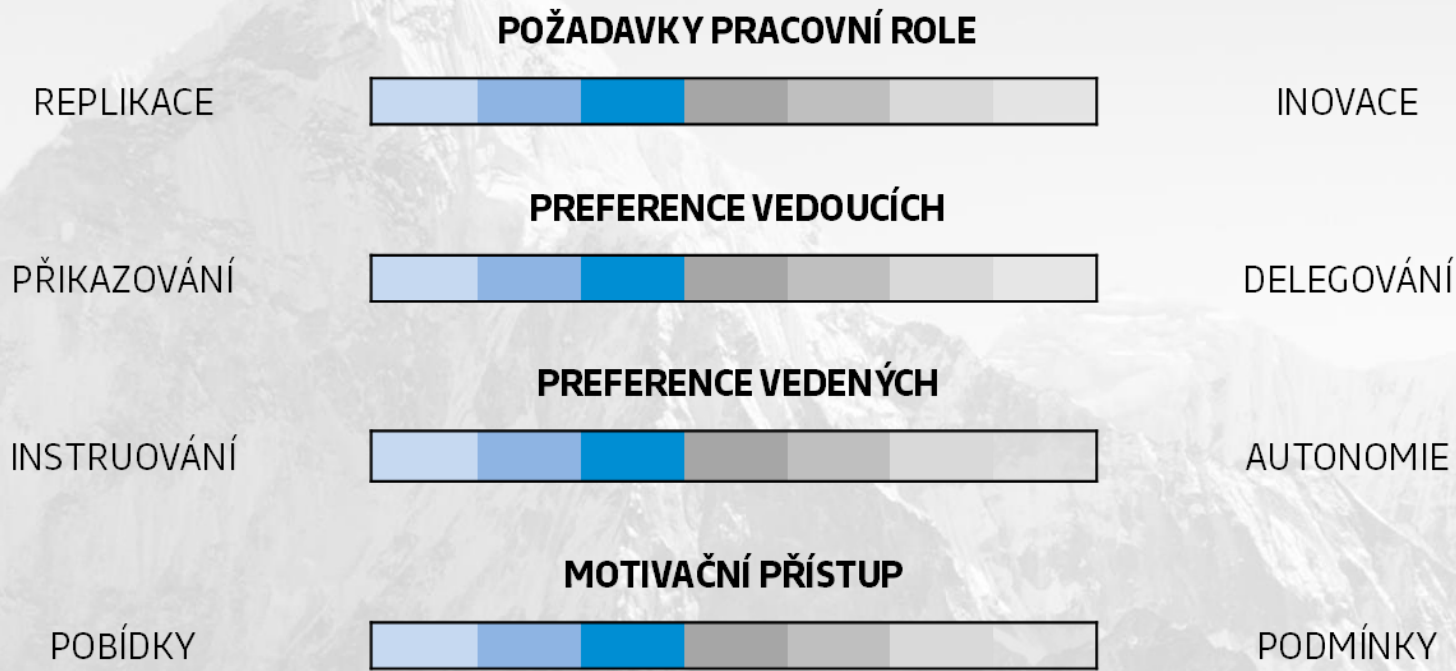


AUTONOMIE

KLÍČOVÉ KOMPONENTY MOTIVACE



KLÍČOVÉ KOMPONENTY MOTIVACE





Vojtěch Kořen, k Vaším službám

Vojtěch Kořen, **TREXIMA**, spol. s r.o.